



CHPM

Centre d'Histoire et de Prospective Militaires

Environnement dégradé et implications sécuritaires

Prospective des principales dégradations de
l'environnement opérationnel 2020-2050
Quels moyens pour y faire face ?

Formation 2020



Anticiper les dégradations de l'environnement opérationnel et s'y préparer en conséquence

La sécurité est l'affaire de tous et sa dégradation concerne le plus grand nombre.

Avec la convergence des destructions climatiques, des pénuries énergétiques et des détériorations sanitaires (notamment), la sécurité ne doit plus être considérée comme garantie. Les tendances précitées (et d'autres) devraient en 2050 accroître les migrations incontrôlées, les risques naturels et technologiques, les tensions sociétales, les extrémismes, et ce alors même que nos sociétés sont de plus en plus vulnérables à des ruptures. **En d'autres mots, l'environnement opérationnel futur sera dégradé.**

Cette dégradation structurelle appelle à repenser nos dispositifs de sécurité publics et privés.

La résilience de nos sociétés requiert d'étudier ces risques pour mieux s'y préparer et assurer la continuité des opérations au fonctionnement des processus critiques de nos sociétés. **Cette préparation est d'autant plus importante que le déficit informationnel sur les risques est important dans les organisations privées et publiques, forces de sécurité comprises.**

Cette formation a pour but d'apporter aux professionnels une vision prospective et stratégique des enjeux sécuritaires.

Partant des enjeux d'ensemble, le cursus évoque ensuite les conséquences concrètes, puis identifie des pistes pour y faire face. L'approche choisie est à la fois théorique et pratique. La partie théorique est pluridisciplinaire et s'appuie sur des recherches académiques actuelles. Ces recherches sont mises à disposition sous forme vulgarisée et accompagnées par des études de cas. La partie pratique consiste en une transposition des savoirs théoriques en apprentissages, réflexions ou conséquences pratiques à plusieurs échelles. Concrètement, cette partie fait appel à la méthode des scénarios en prospective, des techniques d'intelligence collective et les jeux sérieux (*serious games*) pour immerger les participants et accroître leur appropriation des connaissances.

Cette formation répond aux besoins des institutions et organisations dans les domaines de la politique de sécurité, de la sécurité publique, de la protection de la population, de la gestion de risques et de la continuité d'activité.

Public

- **Responsables de sécurité, de la gestion des risques et de la continuité d'activité** au sein d'entreprises, d'organisations internationales, d'ONG, d'administrations nationales (cantonales, fédérales ou étrangères) en charge de la protection de la population
- **Cadres des forces de sécurité d'intervention** comme l'armée, la police, les sapeurs-pompiers et autres primo-intervenants
- **Experts** de la sécurité, de la gestion de risques, de la prospective, du développement durable, de l'adaptation climatique et de la continuité d'activité
- **Journalistes, blogueurs et étudiants** témoignant d'un intérêt dans le domaine de la prospective et de la sécurité

Objectifs

- **Former** des acteurs à une vision stratégique de la prospective, de la sécurité globale et de la continuité d'activité
- **Acquérir** des notions permettant d'obtenir une vue d'ensemble des enjeux de la sécurité à un niveau local, régional, national et international
- **Approfondir** les concepts fondamentaux prospectifs, notamment les domaines de l'énergie et du climat
- **Élargir** ses connaissances dans le domaine des risques et dangers existentiel à partir d'états de l'art de la littérature scientifique et d'études de cas
- **Développer** des compétences d'adaptation opérationnelle et de continuité d'activité en environnement dégradé à travers des mises en situation prospective, des exercices pratiques et des *serious games*
- **Mettre** les participants en réseau et connecter les différents acteurs
- **Favoriser** la coopération et les échanges entre pairs

Programme

1^{er} module | **Méthodologie et tendances globales** | 29 février 2020

Bloc théorique	Bloc pratique
Introduction, objectifs, méthodologie et déroulé général	Méthodologie prospective et technique des scénarios
Tendances globales* et conséquences pour la sécurité	Conséquences des trajectoires d'évolution globales
Signaux forts / faibles, incertitudes	Objectifs personnels et de groupe

* Notamment : changement climatique, disponibilité énergétique et alimentaire, érosion de la biodiversité

2^{ème} module | **Dégradations** | 18 avril 2020

Bloc théorique	Bloc pratique
Dégradations climatiques, économiques, sanitaires et autres	Analyse scénaristique des conséquences sécuritaires
Conséquences sécuritaires et logistiques	Identification des interdépendances et implications pour la Suisse

3^{ème} module | **Discontinuités** | 13 juin 2020

Bloc théorique	Bloc pratique
Interdépendances critiques, chutes en cascade et blackout	Exercices de force de réflexion rapide au niveau de l'organisation
Catastrophes, gestion de crise et conséquences sécuritaires	Cartographie des impensés, angles morts et opportunités

4^{ème} module | **Réponses** | 5 septembre 2020

Bloc théorique	Bloc pratique
Sécurité et opérations en environnement dégradé	Introduction aux acteurs de la sécurité (Suisse)
Stratégies de résilience, protocoles de sécurisation et de continuité d'activité	<i>Serious game</i> : sécurité en environnement dégradé
Facteurs de blocage au changement	Évaluation et feedback

Concepts abordés

- **Environnement opérationnel** : facteurs extérieurs influant les opérations
- **Environnement dégradé** : détérioration, temporaire ou permanente, de l'environnement opérationnel. Un environnement dégradé résulte de dégradations et/ou des discontinuités
- **Dégradations** : détériorations progressives et continues
- **Discontinuités** : ruptures subites et significatives

Ensemble des concepts

- Prospective
- Tendances macro
- Scénarios
- Sécurité
- Interdépendances
- Chutes en cascade
- Risques et dangers existentiels
- Environnement dégradé
- Résilience
- Bilan de vulnérabilités
- Delta des moyens
- Continuité d'activité
- Protocoles de continuité
- *Serious games*

Enseignement

Méthodes pédagogiques

La formation lie apports théoriques, exercices pratiques et travail en dehors des heures de cours. Le nombre de participants est adapté aux méthodes pédagogiques.

Les échanges entre participants sont privilégiés. La participation active des participant (partage de questions, d'informations additionnelles, de retours d'expérience, et d'autres) est requise.

La formation requière un investissement des participants en dehors des journées de formation, en moyenne une heure de travail personnel par heure de cours.

Évaluation

La formation ne fait pas l'objet d'une évaluation. Une attestation de participation est délivrée à l'accomplissement de l'ensemble des modules de la formation.

Direction et coordination

- **Dr Alexandre Vautravers (direction)**, directeur scientifique du CHPM, professeur associé de Relations internationales, colonel d'état-major général et rédacteur en chef de la *Revue militaire suisse*
- **Grégoire Chambaz (coordination)**, membre du comité scientifique du CHPM, capitaine (armée suisse) et rédacteur adjoint à la *Revue militaire suisse*

Renseignements pratiques

Lieu, dates et horaires

- Centre d'histoire et de prospective militaire de Pully (CHPM)
Avenue Général Guisan 117-119, 1009 Pully, Suisse
(Bus 8, arrêt Tour Haldiman, possibilité de parking sur place)
- 4 samedis de février à septembre : 29.02, 18.04, 13.06, 5.09
09:00–17:30, Repas de midi sur place

Finance d'inscription

- La finance d'inscription couvre les collations, les repas de midi et les frais des intervenants. Elle est payable d'avance
- 300 chf pour les non-membres, 200 chf pour les membres CHPM
(Cotisation CHPM : 60 chf/an, 30 chf/an pour les étudiants)

Admission

- Sur dossier (cv et lettre de motivation), complété d'un entretien si nécessaire
- Délai de candidature : 16 février 2020. Les candidats sont informés de la suite donnée à leur candidature le 17 février au plus tard

Contact

- Renseignements : gregoire.chambaz@revuemilitairesuisse.ch
- Admissions : info@chpm.ch



Centre d'histoire et de prospective militaire (CHPM)

Avenue Général Guisan 117-119, CH-1009 Pully
chpm.ch | info@chpm.ch